

CURSO

Mapeo de la cadena de Valor (VSM)

OBJETIVO

El participante será capaz de generar mapas de flujo de valor, aplicando los principios y herramientas lean avanzadas para eliminar el desperdicio y maximizar las actividades de valor agregado, definiendo planes de mejora basados en el trabajo en equipo a través de toda la organización.



DIRIGIDO A:

Personal involucrado en las actividades de los procesos de negocio de la empresa, agentes de cambio y personal enfocado a la mejora continua y satisfacción de los requerimientos de los clientes.



PRERREQUISITOS:

- Conocimiento de su área de trabajo.
- Conocimiento de la fabricación de su producto.



DURACIÓN:

16 horas divididas en 2 jornadas laborales (1 día teoría + 1 día taller práctico).



REQUISITOS:

- Asistencia y aprobación de examen.

CONTENIDO TEMÁTICO

1. INTRODUCCIÓN

- Qué es una cadena de valor
- Objetivo de una cadena de valor
- Elementos de una cadena de valor
- Otros conceptos y definiciones
- Takt time
- 7 Desperdicios + 1

2. PROCESOS

- Criterios de selección de los procesos
- Mapeo de los procesos
- Enfoque al flujo de valor
- Ley de Little: Relación con teoría de restricciones

3. VSM

- Simbología
- Características del VSM

- Inicio de la evaluación del VSM
- Mapeo paso a paso
- Métricas VSM
- Creación del VSM actual
- Desarrollo del VSM futuro y alineación a estrategias de negocio

4. CONCLUSIONES

- Actividad Kaizen